

IPA - ORIENTAÇÕES ESTRATÉGICAS DE LONGO PRAZO 2019-2023

MISSÃO	
Contribuir para o desenvolvimento rural sustentável de Pernambuco, mediante atuação de modo integrado na geração de tecnologia, nas ações de assistência técnica e extensão rural e no fortalecimento da infraestrutura hídrica, com atenção prioritária aos agricultores de base familiar.	
VISÃO 2023	
Ser reconhecida pela sociedade como Empresa Pública de referência nacional pela qualidade da prestação de serviços destinados ao desenvolvimento rural sustentável de Pernambuco.	
OPORTUNIDADES	RISCOS / AMEAÇAS
<ol style="list-style-type: none"> 1. Crescimento do Estado / aumento dos investimentos. 2. Apoio governamental/construção de parcerias 3. Aprovação da Lei de ATER. 4. Demanda crescente por insumos, bens e serviços 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ingerência política 2. Orçamento insuficiente 3. Êxodo do jovem rural 4. Fatores climáticos
FORÇAS	FRAQUEZAS
<ol style="list-style-type: none"> 1. Capilaridade 2. Qualificação do corpo funcional 3. Experiência / tradição da instituição 4. Habilidade e disposição na constituição de parcerias 5. Capacidade de captação de recursos 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Baixa capacidade de aplicação dos recursos e pouca agilidade 2. Gestão e cultura organizacional 3. Quadro funcional com diferentes vínculos empregatícios 4. Comunicação interna deficiente 5. Estrutura física inadequada em diversos municípios
DESAFIO 2019	
Implantar um novo modelo de gestão operacional que promova a integração das ações do IPA, o aumento da abrangência, o desenvolvimento de competências, a produção de insumos, bens e serviços para possibilitar o aumento da captação de recursos próprios contribuindo para a sustentabilidade institucional.	
PRIORIDADES 2019 / 2023	
ENUNCIADO	METAS ATÉ 31.12.2023
<p>1. Fortalecer cadeias e arranjos produtivos locais através de serviços inovadores e educação rural.</p> <p>Para 2019/2023 - Execução de Macroprogramas Multisetoriais</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1.1. Elevar a competitividade dos sistemas de produção por meio de ações integradas de pesquisa e inovação e de assistência técnica e extensão rural. 1.2. Executar os macroprogramas definidos no Plano Anual de Negócios. 1.3. Priorizar uso de tecnologias de convivência com semiárido, promovendo sistemas agrícolas que apóiem a conservação dos recursos naturais e o meio ambiente. 1.4. Contribuir com a Inclusão produtiva, a cidadania e empreendimento com <u>ênfase na Educação Rural para jovens e adultos.</u> 1.5. Apoiar a produção de alimentos básicos. 1.6. Fortalecer e ampliar as ações de melhoramento genético no IPA (P&D).
<p>2. Melhorar a infraestrutura hídrica rural</p>	<ol style="list-style-type: none"> 2.1 Implantar/preservar obras hídricas, especialmente em comunidades rurais difusas e assentamentos.
<p>3. Gestão Estratégica</p>	<ol style="list-style-type: none"> 3.1. Definir e implantar o novo modelo operacional até junho/2019. 3.2. Implantar sistema informatizado para gestão de indicadores conjunturais da agropecuária pernambucana. 3.3. Normatizar estrutura, atribuições e rotinas consoante o que preconiza a lei das estatais. 3.4. Requalificar a estrutura física dos escritórios municipais do IPA em todo o Estado.

- | | |
|--|---|
| | <p>3.5. Implantar um programa de desenvolvimento de competências.</p> <p>3.6. Monitorar a execução dos macroprogramas por meio de modelos de avaliação.</p> |
|--|---|

MONITORAÇÃO	
--------------------	--

<p>Implantar Comitê Gestor de Avaliação de Resultados</p> <p>Implantar Escritório de Projetos para Médios e Grandes Produtores e Empresas Agropecuárias</p> <p>Fortalecer o Comitê Técnico Interno - CTI</p>	
--	--